



DLOUHODOBÝ ZÁMĚR

VZDĚLÁVACÍ A VĚDECKÉ, VÝZKUMNÉ, VÝVOJOVÉ A INOVAČNÍ,
UMĚLECKÉ A DALŠÍ TVŮRČÍ ČINNOSTI TECHNICKÉ UNIVERZITY
V LIBERCI NA OBDOBÍ **2016–2020**



**Dlouhodobý záměr vzdělávací a vědecké, výzkumné,
vývojové a inovační, umělecké a další tvůrčí činnosti
Technické univerzity v Liberci na období 2016–2020**





Dlouhodobý záměr vzdělávací a vědecké, výzkumné, vývojové a inovační, umělecké a další tvůrčí činnosti Technické univerzity v Liberci na období 2016–2020

- Správní rada TUL se vyjádřila dne 18. září 2015
- Vědecká rada TUL projednala dne 18. září 2015
- Akademický senát TUL schválil dne 13. října 2015

© Technická univerzita v Liberci – 2015

ISBN 978-80-7494-230-3



OBSAH

ÚVOD	4
VIZE A MISE	5
I PRIORITYNÍ CÍL 1: ZAJIŠŤOVÁNÍ KVALITY	6
II PRIORITYNÍ CÍL 2: DIVERZIFIKACE A DOSTUPNOST	10
III PRIORITYNÍ CÍL 3: INTERNACIONALIZACE	13
IV PRIORITYNÍ CÍL 4: RELEVANCE	15
V PRIORITYNÍ CÍL 5: KVALITNÍ A RELEVANTNÍ VÝZKUM, VÝVOJ A INOVACE	17
VI PRIORITYNÍ CÍL 6: ROZHODOVÁNÍ ZALOŽENÉ NA DATECH	20
VII PRIORITYNÍ CÍL 7: EFEKTIVNÍ FINANCOVÁNÍ	22
ZÁVĚR	25
Seznam zkratek	26

| ÚVOD

Dlouhodobý záměr vzdělávací a vědecké, výzkumné, vývojové a inovační, umělecké a další tvůrčí činnosti Technické univerzity v Liberci na období 2016–2020 (dále jen „DZ TUL“) vychází z Dlouhodobého záměru vzdělávací a vědecké, výzkumné, vývojové a inovační, umělecké a další tvůrčí činnosti pro oblast vysokých škol na období 2016–2020 Ministerstva školství, mládeže a tělovýchovy ČR (dále jen „DZ MŠMT“), navazuje na Dlouhodobý záměr vzdělávací a vědecké, výzkumné, vývojové a inovační, umělecké a další tvůrčí činnosti Technické univerzity v Liberci na léta 2011–2015 a jeho každoroční aktualizace. Dále vychází z dokumentu s názvem „Strategický plán rozvoje Technické univerzity v Liberci do roku 2020 s výhledem do roku 2030“.

Technická univerzita v Liberci (dále jen „TUL“) se jasně profiluje v oblasti technických, společenských, přírodních a ekonomických věd, umění, zdravotnictví a pedagogiky. Cíleně směřuje k budování špičkových laboratorních pracovišť a týmů, a to zejména v těch oblastech, v nichž dosahuje celosvětově významných výsledků. Z hlediska výuky se v souladu s poptávkou po absolventech zaměřuje na obory, v nichž dosahuje v základním i aplikovaném výzkumu velmi dobrých výsledků. Opírá se o kvalitní a rozvinuté vědecké zázemí, využívá synergického efektu jednotlivých součástí univerzity, akcentuje interdisciplinaritu ve výuce, výzkumu a vývoji. Systematicky spolupracuje s univerzitními a vědeckými pracovišti v zahraničí. Mezinárodní spolupráci naplňuje formou projektové spolupráce, tvůrčí činností vědeckých a pedagogických pracovníků a formou mobility.

Strategickými cíli a tématy TUL, jako moderní evropské vzdělávací instituce se špičkovým vědecko-výzkumným zázemím, jsou především rozvoj vědy a výzkumu, vzdělávání, všeobecně rozvoj a internacionalizace.



| VIZE A MISE

VIZE TUL

Vizí TUL je pozice centra vzdělanosti a nezávislé tvůrčí činnosti pro technický, vědecký, ekonomický, kulturní a sociální rozvoj společnosti chápaný v mezinárodním měřítku. Vzdělávání na TUL bude pokračovat na základech vědecké, výzkumné, vývojové a inovační, inženýrské a umělecké práce v každém oboru a kvalita výuky bude posuzována podle kvality zmíněné tvůrčí práce každého pracoviště. TUL si klade za cíl, aby všechny její studijní programy byly spojeny se samostatnými tvůrčími aktivitami studentů. Cílem TUL je být prestižní univerzitou, a to i v mezinárodním kontextu.

MISE TUL

TUL je vrcholným centrem vzdělanosti, nezávislého poznání a tvůrčí činnosti. Jejím posláním je činnost vědecká, inženýrská, výzkumná, vývojová, inovační a umělecká s cílem systematického rozvoje těchto oblastí založeného zejména na základním výzkumu.

TUL preferuje zajišťování kvality svých činností. Tato zodpovědnost je realizována skrze silné a kompetentní strategické řízení TUL, efektivní vnitřní mechanismy zajišťování kvality, jasnou profilaci studijních programů a dostupností spolehlivých a srozumitelných informací pro studenty, uchazeče i veřejnost. TUL nastavuje a udržuje vysoké standardy kvality všech svých činností, včetně nároků na kvalitu tvůrčích výstupů a na znalosti, dovednosti a kompetence absolventů studijních programů.

TUL nabízí široký a diverzifikovaný přístup ke kvalitnímu vzdělávání. TUL reflektuje potřeby, zájmy a možnosti široké populace studentů, včetně výjimečně nadaných. Diverzifikované vzdělávání umožní dosažení zřejmé přidané hodnoty pro znalosti, dovednosti a kompetence všech studentů, bez ohledu na jejich sociální a ekonomické zázemí, věk, národnost, předchozí vzdělávací či profesní zkušenost nebo zvláštní potřeby způsobené zdravotními či jinými obtížemi.

TUL je univerzita s vysokým stupněm internacionalizace. Nezahrnuje jen zapojení do programů mobilit a krátké výjezdy studentů či omezeného počtu akademických pracovníků. Prostředí na TUL má zřetelný mezinárodní charakter založený na plné integraci přijíždějících studentů a hostujících vyučujících do života akademické obce, intenzivních mezinárodních kontaktech v tvůrčích činnostech a zohledňování světového kontextu a zahraničních zkušeností při přípravě studijních programů.

TUL ve své činnosti reflektuje aktuální společenský vývoj, nejnovější vědecké poznatky a potřeby partnerů. Je v těsném a oboustranně otevřeném kontaktu s partnery na lokální, národní i mezinárodní úrovni, s absolventy, zaměstnavateli, vědeckými a akademickými institucemi i s neziskovým sektorem a veřejnou správou.

Univerzita dosahuje významného postavení v oblasti výzkumu, vývoje a inovací v Libereckém kraji, v České republice a též v mezinárodním prostředí.



I | PRIORITNÍ CÍL 1: ZAJIŠŤOVÁNÍ KVALITY

TUL z hlediska svého poslání a podstaty zajišťuje činnosti jak ve vzdělávací, tak i ve vědecko-výzkumné oblasti a také naplňuje tzv. třetí roli. Tyto činnosti mohou být zajišťovány pouze na základě kvalitního a efektivního řízení a na základě relativní autonomie a samostatnosti fakult a ústavů.

TUL se bude i nadále soustředit na zajišťování kvality svých činností. Tuto zodpovědnost bude TUL realizovat skrze silné a kompetentní strategické řízení TUL, efektivní vnitřní mechanismy zajišťování kvality, jasnou profilaci studijních programů a dostupností spolehlivých a srozumitelných informací pro studenty, uchazeče i veřejnost. TUL nastaví a bude udržovat vysoké standardy kvality všech svých činností, včetně nároků na kvalitu tvůrčích výstupů a na znalosti, dovednosti a kompetence absolventů studijních programů.

V návaznosti na výsledky novely Zákona o vysokých školách bude TUL přizpůsobovat vnitřní předpisy týkající se oblasti řízení kvality studia a akreditačního procesu. Pro získání institucionální akreditace ve vybraných oblastech vzdělávání TUL zřídí Radu pro vnitřní hodnocení kvality, připraví její statut a personální složení. Dlouhodobým cílem TUL je poskytovat kvalitní vzdělání ve všech stupních studia, které zajistí absolventům uplatnění na trhu práce. TUL bude dále rozvíjet, modernizovat a aktualizovat stávající akreditované programy a obory strukturované do bakalářských, magisterských a doktorských stupňů. Kromě toho plánuje navrhnout a akreditovat i pětileté magisterské programy v těch oblastech, které vyžadují výrazně hlubší teoretický základ a silnou provázanost mezi teoreticky a aplikačně zaměřenými předměty. Při rozvoji studijních programů bude TUL akcentovat i mezioborová studia využívající synergické efekty spolupráce všech součástí univerzity.

Pro usnadnění přechodu absolventů na trh práce bude TUL klást důraz také na rozvoj jazykových a komunikačních kompetencí studentů a vhodnou profilaci jednotlivých studijních programů s ohledem na potřeby trhu práce. TUL bude i nadále zkvalitňovat a průběžně snižovat věkovou strukturu akademických pracovníků, zejména o mladé docenty a profesory. Jejich odborný růst bude podporovat i speciálními celouniverzitními projekty, které jim umožní čerpat tvůrčí volno pro dokončování kvalifikačních prací, zásadních publikací a absolvování zahraničních pobytů.

Nedílnou složkou kvalitního vzdělávání je zlepšování výukového zázemí v jednotlivých objektech TUL, včetně přístrojového a informačního vybavení pracovišť. Jejich průběžná modernizace je a bude podporována, jak prostřednictvím konkrétních institucionálních programů, tak i z dalších programů zaměřených na podporu kvality vzdělávání.

Nadále TUL bude rozvíjet svou informační infrastrukturu v souladu s rozvojem technologií a s cílem poskytnout uživatelům komplexní, integrované a přívětivé prostředí podporující realizaci studijních, výzkumných a administrativních činností.

TUL bude i nadále pracovním prostředím, které umožní a bude podporovat synergii strategických cílů univerzity a individuálních profesních aspirací akademických i dalších zaměstnanců.

TUL bude upevňovat v povědomí veřejnosti svůj obraz kvalitní a prestižní univerzity. Nadále bude podporovat informovanost o své činnosti, vytvářet informační a propagační dokumenty o univerzitě a jejích fakultách, hledat nové formy poskytování informací jak ve vnitřní, tak ve vnější komunikaci v tuzemsku i zahraničí. Vzhledem k významu akreditovaných studijních oborů pro hospodářský rozvoj a jejich množství je třeba seznamovat veřejnost, a zejména budoucí uchazeče, s těmito perspektivními možnostmi studia. TUL se bude efektivně prezentovat na veřejnosti, v médiích a na tematicky zaměřených výstavách a veletrzích.



STRATEGICKÉ A DÍLČÍ CÍLE

ZVÝŠIT EFEKTIVITU VNITŘNÍHO FUNGOVÁNÍ A KLÁST DŮRAZ NA ZAJIŠŤOVÁNÍ KVALITY TUL VE VŠECH JEJÍCH ČINNOSTECH

- Provádět novelizaci a harmonizaci předpisů TUL v souladu s platným Zákonem o vysokých školách a s další platnou legislativou.
- Rozvíjet systém vnitřního zajišťování kvality v návaznosti na nový vysokoškolský zákon – připravit podklady k tzv. „institucionální akreditaci“ s důrazem na vnitřní zajišťování kvality, projednávat strategické dokumenty s jinými vysokými školami (dále jen „VŠ“) a do jejich přípravy zapojovat širokou skupinu partnerů.
- Zavést Radu pro vnitřní hodnocení kvality pro jednotlivé oblasti vzdělávání (stanovit personální složení, standardy kvality a způsob hodnocení), upravit vnitřní předpisy, spolupracovat s MŠMT i s ostatními vysokými školami při implementaci změn v legislativním rámci (např. prostřednictvím sdílení příkladů dobré praxe).
- Aktivně se podílet na definování standardů sledování vnitřního zajišťování kvality s využitím jak formálních, tak (v souladu s požadavkem DZ MŠMT) především i neformálních kritérií.
- Nadále využívat objektivní hodnotící kritéria odvozená především z výsledků tvůrčí práce (publikace, citace, patenty, získané projekty, příjmy z komerční spolupráce) pro rozdělování institucionálních finančních prostředků jednotlivým fakultám a ústavů.
- Posilovat kontrolní mechanismy TUL (vnitřní a vnější hodnocení kvality) a inovovat systém studentského hodnocení kvality. Výstupy z tohoto hodnocení projednávat s orgány TUL.
- Optimalizovat strukturu akreditovaných studijních programů ve všech typech a formách studia s rozlišením akademické a profesní profílce. Připravit k akreditaci a prodloužení nebo rozšíření akreditace bakalářské, magisterské i doktorské studijní programy s ohledem na požadavky trhu práce na absolventy.
- Podporovat vznik a akreditace univerzitních a mezifakultních studijních programů.
- Podporovat aktivity k zavedení paper less procesů, minimalizovat nadbytečné byrokratické postupy.
- Nadále rozvíjet spolupráci se sítí tzv. fakultních škol jako přirozeného partnera aplikační sféry pro studijní obory vedoucí ke kvalifikaci učitele směrem k získávání takových informací, které bude možné využít k profilování těchto studijních oborů.
- Oživit komunikaci s absolventy TUL prostřednictvím tzv. Sdružení absolventů a přátel TUL (dále jen „SAPTUL“), fakult a organizátorů setkávání absolventů s cílem zlepšit jejich informovanost o dění na TUL.
- Zvýšit angažovanost významných absolventů v aktivitách TUL a získat cennou zpětnou vazbu.

- V rámci Národního kvalifikačního rámce terciárního vzdělávání, v návaznosti na jeho zavedení do procesu akreditací provést implementaci, modifikovat strukturu a provázat se systémem zajišťování kvality.
- Transformovat ústav zdravotnických studií na fakultu zdravotnických studií.
- Podporovat aktivní životní styl studentů TUL nabídkou různých sportovních bloků a inovovat pro tento účel stávající infrastrukturu.

PODPOROVAT VZDĚLÁVACÍ ČINNOST

- Vytvářet příznivé studijní prostředí.
- Provádět analýzy studia, přijímat kroky ke zvýšení jeho kvality, rozšiřovat spolupráci s dalšími univerzitami zejména v doktorských programech (doktorské konference, sdílení výukových kapacit e-learningových materiálů, spolupráce na projektech TA ČR, GA ČR, Horizon 2020 a dalších), připravovat rozšíření doktorského studia o nové obory zejména v anglickém jazyce.
- Rozvíjet a podporovat propojování systému vzdělávání s výzkumem, vývojem, inovační, uměleckou a další tvůrčí činností zejména u magisterských a doktorských studijních programů, podporovat propojení systému vzdělávání a výzkumu.
- Připravovat projekty zaměřené na zefektivnění výukové činnosti.
- Vytvořit podmínky pro rozvoj pedagogických dovedností u studentů doktorských studijních programů a mladých akademických pracovníků.
- Zavést nástroje benchmarkingu pro porovnání s ostatními oborově příbuznými fakultami v ČR a v zahraničí.
- Dodržovat pravidla kreditního systému v souladu s pravidly implementace evropského systému pro akumulaci a převod kreditů (ECTS). Aktualizovat systém a doplňovat podklady podle požadavků Evropské komise.
- Podporovat zavádění neprezenčních forem studia; u těchto forem studia zajistit kvalitu srovnatelnou s prezenční formou; rozvíjet tyto formy studia zejména formou e-learningu.
- Vytvářet podmínky pro uznávání předchozího vzdělávání.

ROZVÍJET INFORMAČNÍ TECHNOLOGIE A SYSTÉMY ŘÍZENÍ KVALITY

- Aktivně se podílet na vybudování informačního systému a standardů pro předávání a zveřejňování informací na TUL.
- Vytvořit efektivní informační strukturu pro transparentní realizaci studijních programů a evidenci procesů souvisejících se studiem.
- Rozvíjet elektronizaci procesů výuky.
- Posilovat a rozvíjet nástroje umožňující efektivní poskytování služeb subjektům vně i uvnitř univerzity.

- V oblasti výkonu spisové služby a archivace dokumentů úřední povahy, v souladu s příslušnými právními úpravami, se zaměřit na elektronizaci vybraných hlavních a podpůrných procesů TUL, s tím související převod dokumentů do digitální podoby a nastavení pravidel oběhu a schvalování dokumentů v digitální podobě.
- Zaměřit se na legislativní, metodické a technické řešení archivace digitálních dokumentů a elektronických obrazů listinných dokumentů tak, aby bylo zajištěno jejich uložení dle definovaných standardů a zachování jejich věrohodnosti po dobu skartační lhůty; následně analyzovat možnosti vytvoření vlastního specializovaného úložiště binárních dokumentů s ohledem na uchování digitálního dědictví univerzity a zajištění kompatibility s informačními systémy TUL.
- Zajistit vyšší kybernetickou bezpečnost informačních systémů, rozšířit a doplnit systém vnitřních kontrol tak, aby byla minimalizována bezpečnostní rizika, byla zajištěna správa oprávněných uživatelů a kredibilita provozních dat a dokumentů.
- Analyzovat stávající aplikace, včetně jednotlivých modulů, informačních systémů TUL; definovat požadavky na jednotlivé softwarové komponenty a identifikovat nároky spojené s implementací legislativních, administrativních a technických změn a doplnění; analyzovat vzájemnou slučitelnost stávajících řešení s novými moduly, informačními systémy tak, aby byla omezena rizika spojená s výměnou některé z komponent.

PŘÍSTUP KE KARIÉRE, DĚLBA PRÁCE, OCEŇOVÁNÍ PRÁCE A PRACOVNÍ PROSTŘEDÍ A PROFESNÍ ROZVOJ

- Podporovat osobní profesní rozvoj svých zaměstnanců.
- Posílit kvalitativní požadavky a motivační nástroje pro naplňování kritérií růstu akademických pracovníků.
- Podporovat habilitační řízení a řízení ke jmenování profesorem, zahrnout další vzdělávání (pedagogické, odborné apod.) akademických pracovníků do kariérních řádů.
- Podporovat kvalifikační a osobnostní růst akademických a výzkumných pracovníků a studentů doktorského studia, podporovat další vzdělávání akademických pracovníků, zejména mladých perspektivních akademických pracovníků, zvyšováním jejich pedagogických kompetencí, dovedností využívání ICT pro výuku, jazykových, environmentálních a sociálních kompetencí.
- Transparentně a cíleně obsazovat pracovní místa vědecko-výzkumných, akademických pracovníků a dalších odborných

pracovníků či specialistů podle potřeb univerzity, diverzifikovaných zejména v návaznosti na strategické obory, ve kterých univerzita působí a na geografickou strategii univerzity.

- Stabílně a vhodně obsazovat pracovní místa na podpůrných pracovištích univerzity.
- Získávat zaměstnance z vnitřních zdrojů v rámci jejich dalšího rozvoje a kariérního vývoje a podle potřeb univerzity.
- Zapojit perspektivní studenty magisterského nebo doktorského studia do odborných činností univerzity v rámci pracovních vztahů.
- Efektivní, motivační, nediskriminační systém řízení pracovního výkonu i hodnocení zaměstnanců s cílem zaměřit se na kvalifikační růst a výkonnost zaměstnanců, který zvýší kvalitu výsledků a celkovou výkonnost univerzity.
- Efektivní, pozitivně motivační a spravedlivý systém odměňování peněžní i nepeněžní formou (zajistit konkurenceschopné odměňování pracovníků TUL ve srovnání s jinými vysokými školami).

ROZVÍJET KOMUNIKACI S POTENCIÁLNÍMI STUDENTY VŠECH FOREM STUDIA A BUDOVAT PRESTIŽ V AKADEMICKÉM PROSTŘEDÍ

- Intenzivněji a v širším rozsahu použitých nástrojů vstoupit do povědomí odborné i laické veřejnosti jako významný výzkumný a vzdělávací subjekt českého i evropského prostoru. Centrálně rozvíjet strategii marketingových a propagačních aktivit včetně jednotného vizuálního stylu s cílem posílit identifikaci a prezentaci vysoké školy navenek i směrem dovnitř.
- Rozvíjet marketingové a propagační aktivity webových a facebookových prezentací ve všech oblastech činností, komunikační podporu poskytovaných služeb (vzdělávacích, výzkumných), zaměřit se na cílové skupiny (zájemce o studium, stávající studenty, interní i externí veřejnost), realizovat propagační akce na středních a základních školách, dny otevřených dveří pro uchazeče s cílem podpořit zájem o studium ve studijních programech uskutečňovaných fakultami a vysokoškolským ústavem TUL a další vzdělávací či výzkumné aktivity.
- Směřovat prezentaci TUL do národních a mezinárodních univerzitních organizací.
- Zvýšit informovanost směrem k vnějším partnerům. Podporovat a rozvíjet spolupráci TUL s organizacemi, institucemi a firmami z praxe. Pořádat veletrhy pracovních příležitostí.

NÁSTROJE

- Zpracovat komplexní procesní analýzu.
- Zpracovat návrh a implementaci organizačních změn.
- Zpracovat koncepci zajištění kvality administrativních procesů a její implementace.
- Zpracovat koncepci a implementaci systému strategického plánování a řízení.
- Rozvíjet nástroje pro podporu administrativních procesů a poskytování služeb.
- Orientovat vzdělávání na efektivnější formy výuky.
- Rozvíjet systém vnitřního zajišťování kvality.
- Systematizovat a standardizovat personální činnost.
- Připravit motivační a stabilizační programy pro zaměstnance.
- Rozvíjet vztahy s absolventy.
- Rozvíjet spolupráci s jinými organizacemi – základní, střední školy a vysoké školy, organizace apod.
- Rozvíjet marketingové a propagační aktivity.

FINANCOVÁNÍ

- Příspěvek ze státního rozpočtu
- Dotace ze státního rozpočtu
- Institucionální programy
- Vlastní zdroje TUL
- Operační programy
- Projekty GA ČR, TA ČR, MPO, MD, MŽP a MZe a další
- Projekty v rámci programů EU
- Další programy a fondy





II | PRIORITY CÍL 2: DIVERZIFIKACE A DOSTUPNOST

TUL je typ univerzity, která nabízí a bude nabízet široký a diverzifikovaný přístup ke kvalitnímu vzdělávání. TUL svým studentům bude i nadále napomáhat překonávat překážky v přístupu ke studiu a v průchodu studiem, a tím usilovat o účelné využívání veřejných i soukromých prostředků vynaložených na vzdělávání. TUL bude i nadále nabízet kvalitní, jasně profilované studijní programy a programy celoživotního vzdělávání, které jsou schopny splnit očekávání zájemců o studium a napomáhat jim usnadnit jejich individuální přístup k učení.

TUL v oblasti vzdělávacích programů a oborů pokrývá a nadále bude pokrývat potřeby, zájmy a možnosti široké populace uchazečů o studium a studentů, jak z hlediska tradičních, tak i z hlediska nových oborů. TUL se rovněž zaměří na rozvoj a zvyšování kvality studijních opor, včetně celoživotního vzdělávání, zejména rozvojem a podporou alternativního způsobu výuky, včetně e-learningu. Nadále bude monitorovat studijní úspěšnost, především v bakalářských studijních programech a připravovat opatření pro její snižování, např. nabídkou přípravných kurzů vyrovnávajících rozdílnou úroveň znalostí uchazečů ze středních škol. Klíčovou roli při výuce bude i nadále hrát aktivní účast studentů (např. v laboratořích, ateliérech) a samostatné řešení úloh a projektů. Kombinovaná forma studia proto zůstane omezena především na některé vybrané obory.

TUL prioritně bude provádět analýzu studijní úspěšnosti ve všech typech studia ve vztahu k požadavkům na uchazeče o studium, středním školám, průmyslové praxi. Také analýzu podpory a dostupnosti studia z hlediska možností stipendijního fondu, jazykových znalostí uchazečů a kvality učebních textů. I dále bude TUL vytvářet podmínky pro studium osob se specifickými potřebami a problémy. Prostřednictvím stipendijních programů bude i v následujících letech zmírňovat ekonomické bariéry pro studium osob ze znevýhodněných skupin.

Díky těmto nástrojům chce TUL ještě více přiblížit studium i uchazečům s různým typem postižení. Diverzifikace studia a jeho dostupnost povede k rozvoji znalostí a dovedností všech studentů bez ohledu na sociální a ekonomické podmínky, věk, národnost, předchozí vzdělání či profesní zkušenost nebo zvláštní potřeby s ohledem na zdravotní či jiné obtíže.

I nadále bude TUL podporovat nadané a talentované studenty v bakalářských a magisterských studijních programech zejména formou studentské vědecké a odborné činnosti, v doktorských programech prostřednictvím studentské grantové soutěže.

V oblasti dalšího vzdělávání akademických pracovníků TUL bude nadále realizován a postupně inovován Kurz vysokoškolské pedagogiky tak, aby se zvýšila připravenost akademických pracovníků na zvyšující se podíl studentů se specifickými vzdělávacími potřebami na univerzitě. V rámci Vnitřní jazykové školy bude každoročně realizováno několik jazykových kurzů různé úrovně pro studenty i zaměstnance TUL.

V oblasti dalšího vzdělávání budou průběžně realizovány stávající i nově akreditované kurzy a zajišťována jejich inovace a reakreditace. V programovém období bude věnována pozornost zejména zvyšování kompetencí pedagogů mateřských, základních i středních škol pro výchovu a vzdělávání dětí, žáků či studentů se specifickými vzdělávacími potřebami. Další vzdělávání technických pracovníků a nelékařských zdravotnických pracovníků bude i nadále rozvíjeno a realizováno odbornými pracovišti technických fakult a ústavu zdravotnických studií.

Univerzita třetího věku bude i nadále uspokojovat rostoucí zájem uchazečů o celoživotní vzdělávání v seniorském věku a nabízet ucelené vzdělávací programy. Do vzdělávacích programů budou dále včleňovány aktivizující prvky a metody výuky včetně nových studijních materiálů. Všechny předměty nabízené v rámci univerzity třetího věku budou mít vazbu na studijní programy všech součástí TUL.



STRATEGICKÉ A DÍLČÍ CÍLE

PODPOROVAT ROVNÉ PŘÍLEŽITOSTI

- Vytvořit podmínky pro rovný přístup k příležitosti vzdělávat se pro uchazeče z různých sociálně-ekonomických podmínek bez ohledu na věk, národnost, místo bydliště nebo zaměření předchozí vzdělávací či profesní zkušenosti nebo zvláštní potřeby způsobené zdravotními či jinými obtížemi.
- Zahrnout požadavky na poradenství a podporu specifických skupin studentů do standardů pro institucionální akreditace.
- Vyhodnotit a zvýšit kvalitu a relevanci kombinovaných, případně distančních studií.
- U evidovaných studentů se specifickými potřebami průběžně vyhodnocovat jejich průchodnost studiem vč. odstraňování bariér různého typu.
- Možnost jazykových a jiných kurzů pro studenty se specifickými potřebami za účelem vytváření rovných podmínek pro studium, vč. zajištění komplexní podpory specifickým skupinám studentů.
- Evidovat uchazeče a studenty se specifickými potřebami podle platné legislativy, zařadit evidované studenty se specifickými potřebami na základě funkční diagnostiky do jednotlivých kategorií.
- Vytvořit rovné podmínky pro studium všem uchazečům i studentům se specifickými potřebami nabídkou a zajištěním komplexních podpůrných služeb, servisních opatření a možností zapůjčení kompenzačních pomůcek dle typu a stupně zdravotního postižení či znevýhodnění.
- Zabezpečovat přístupnost vnitřních informačních systémů (vč. výukových) všem studentům, včetně studentů se specifickými potřebami (např. nevidomí, slabozrací), včetně plnění základních technických požadavků na bezbariérové prostředí virtuálního prostoru.
- Zvyšovat propagaci služeb akademického poradenského centra průběžným zlepšováním a aktualizací webových stránek, tvorbou nových tištěných propagačních materiálů apod.
- Nadále zajišťovat vhodné studijní a pracovní podmínky pro osoby pracující se z mateřské dovolené – možnost umístění dítěte zaměstnanců TUL v univerzitní mateřské školce, popř. možnost krátkodobého hlídání dětí studentů a zaměstnanců v dětském koutku na TUL.

PORADENSKÉ SLUŽBY A PŘEDCHÁZENÍ STUDIJNÍ NEÚSPĚŠNOSTI

- Systematicky se zabývat kvalitou poskytovaných služeb pro studenty (poradenství, informační a knihovnické služby, zapojování do výzkumných činností apod.).
- Zpracovat analýzu míry, vývoje, příčin a důsledků neúspěšného ukončování studií na TUL.

- Systematicky spolupracovat s nižšími stupni vzdělávacího systému.
- Pořádat jazykové kurzy a přípravné kurzy pro uchazeče o studium a studenty TUL s cílem snížit studijní neúspěšnost.
- Rozšiřovat a prohlubovat spolupráci s ostatními vysokými školami v ČR i v zahraničí a se zaměstnavatelským sektorem v oblasti poradenství.
- Poskytovat kvalitní poradenské služby pro uchazeče, studenty a zaměstnance TUL v oblasti studijního, psychologického, osobního, sociálního a profesního/kariérního poradenství.
- Dalším vzděláváním poradenských pracovníků a spoluprací s ostatními VŠ zvyšovat kvalitu poradenských služeb.

PODPOROVAT PŘÍSTUP ZAMĚŘENÝ NA STUDENTA

- Podporovat nadané studenty a kontinuálně usilovat o zapojení studentů všech stupňů studia do výzkumných projektů. Podporovat výtečně studující a tvořivé studenty.
- Na základě rostoucí kvalifikační úrovně akademických pracovníků a jejich zlepšujících se pedagogických kompetencí i zlepšujícího se instrumentálního zázemí, laboratoří a jejich vybavení zvýšit kvalitu studia a dosáhnout vyššího stupně dosažených vědomostí a znalostí.
- Stimulovat zainteresovanost studentů o studium (např. cestou motivačních prospěchových stipendií pro dobré studenty, oceněním dodržení standardní doby studia, účinnou podporou zahraničních stáží apod.).
- Vyhodnotit, analyzovat a upravit existující systém stipendií tak, aby umožňoval studovat všem zájemcům o studium.
- Podporovat a organizovat studentské soutěže na TUL, i nadále realizovat soutěž Studentské vědecké a odborné činnosti a workshopy pro studenty TUL, letní školy na TUL a realizovat a rozvíjet aktivity Student Business Clubu.
- Pokračovat v pořádání akcí, které přibližují obory TUL široké veřejnosti a zejména budoucím uchazečům o studium, příkladem jsou akce a soutěže jako např. KyberRobot.
- Podporovat tvorbu učebních materiálů pro všechny typy studií, především elektronické studijní texty a opory a rozvíjet systém elektronických studijních opor.
- Rozšířit služby univerzitní knihovny o zpřístupňování fyzického fondu v elektronické podobě studentům a zaměstnancům TUL v prostorách univerzity s ohledem na platný autorský zákon.
- Podporovat zajištění bezpečnosti práce zaměstnanců i studentů v laboratořích i technologických poloprovozech, pravidelné revize zařízení.
- Rozvíjet spolupráci mezi vysokým a středním školstvím (zapojení do koncepčního rozvoje a směřování vzdělávání na středních školách).
- Podporovat znevýhodněné studenty středních škol.



PODPOROVAT CENTRUM DALŠÍHO VZDĚLÁVÁNÍ A VŠECHNY JEHO SOUČÁSTI

- Rozvíjet všechny formy celoživotního vzdělávání.
- Podporovat tvorbu kurzů celoživotního vzdělávání ve spolupráci s regionálními zaměstnavateli a úřady práce v souladu s požadavky praxe a také s ohledem na zajištění podmínek pro studium osob se specifickými potřebami.
- Rozvíjet transparentní mechanismus uznávání výsledků studia.
- Začlenit kurzy celoživotního vzdělávání do systému vnitřního hodnocení vzdělávací činnosti.
- Vytvářet kurzy pro akademické pracovníky se zaměřením na efektivní využití informačních technologií ve výuce, jazykových kompetencí a na prohloubení pedagogických kompetencí s ohledem na současné trendy v andragogice a v souladu se standardy obvyklými v zemích Evropské unie a splňující spolu se základním kurzem požadavky pro udělování mezinárodních osvědčení.
- Rozšiřovat a dále rozvíjet nabídku vzdělávacích i studijních programů pro učitele základních škol, středních škol ale i ostatní pedagogické pracovníky zaměřených na získání pedagogické způsobilosti i aprobace v dalších předmětech.

- Rozšířit nabídku o kurzy zaměřené na vzdělávání dospělých v návaznosti na specifické problémy současných škol.
- Vytvářet a organizovat inovační a certifikované kurzy ve zdravotnictví podle potřeb trhu práce, popřípadě ve spolupráci se zdravotnickými zařízeními.
- Posílit poradenství pro zájemce a účastníky celoživotního vzdělávání podporovat rozvoj zájmového vzdělávání pro střední věk a zejména Univerzity třetího věku pro seniory.
- Posilovat význam Univerzity třetího věku, podporovat její další rozvoj, zefektivnit studium z hlediska finančního, inovovat volitelnou nabídku kurzů, posilovat roli moderních informačních a komunikačních technologií.
- Pokračovat v rozvoji programové nabídky Klubu absolventů a studujících Univerzity třetího věku a podílet se na přípravě a realizaci Virtuální univerzity třetího věku umožňující studium i seniorům s omezenou pohyblivostí.
- Vytvářet a rozvíjet program Univerzita volného času, jehož součástí je Kurz aktuálních gramotností, určený občanům starší střední generace, zaměřený na rozvoj počítačových, sociálních, mediálních, jazykových, občanských a finančních gramotností.

NÁSTROJE

- Podporovat studenty se specifickými nároky.
- Proaktivní stipendijní politika.
- Posílit poradenské služby.
- Systematicky zjišťovat příčiny studijní neúspěšnosti a zohlednit zkušenosti studentů.

- Vytvořit koncepce studijních plánů a organizačních předpisů.
- Rozšířit nabídky cizojazyčných programů.
- Posílit motivaci školitelů.
- Podporovat Univerzitu třetího věku.

FINANCOVÁNÍ

- Příspěvek ze státního rozpočtu
- Výzkumné projekty ministerstva, MPO, MŽP, GA ČR, TA ČR
- Projekty EU
- Operační programy

- Institucionální programy
- Stipendijní fond
- Vlastní prostředky TUL
- Prostředky MŠMT



III | PRIORITNÍ CÍL 3: INTERNACIONALIZACE

Internacionalizaci vnímáme jako proces, v jehož rámci se internacionalizuje jak výsledek činnosti instituce, tak její zdroje. Základním cílem TUL je dosáhnout excellence. To je dnes nemožné bez intenzivní práce v mezinárodní oblasti. Proto vedení TUL bude pokračovat ve své dlouhodobé snaze internacionalizovat univerzitu na všech úrovních, a to jak směrem dovnitř, tak směrem ven.

TUL si uvědomuje potřebu nadále zvyšovat informovanost o strategii, možnostech a příležitostech internacionalizace vůči studentům a akademickým i neakademickým zaměstnancům. Zároveň univerzita prohloubí spolupráci s MŠMT, MV a MV zejména v souvislosti s pobytem zahraničních studentů na TUL. Jelikož TUL usiluje o navýšení počtu zahraničních studentů a akademických pracovníků přijíždějících do Liberce z prioritních zemí, tj. zemí EU, severní Ameriky, Latinské Ameriky, jižní a jihovýchodní Asie a z vybraných států Afriky, z Dálného východu, bude systematicky pokračovat v prohlubování mezinárodního charakteru kampusu, jednotlivých budov TUL a nabídky kolejí a menz.

STRATEGICKÉ A DÍLČÍ CÍLE

VYUŽÍT INTERNACIONALIZACE K DOSAŽENÍ EXCELENCE VE VÝZKUMU A VÝUCE

- Prohloubit mezinárodní odbornou spolupráci TUL s významnými partnery z celého světa.
- Zvýšit podíl zahraničních studentů a pracovníků na vzdělávacích a výzkumných aktivitách TUL.
- Efektivně využít krátkodobých i dlouhodobých mobilit studentů, akademických a neakademických pracovníků.
- I nadále realizovat a podporovat Univerzitu Nisa. Pokračovat ve spolupráci v rámci konsorcia Univerzity Nisa, ve vícestranné akademické spolupráci vysokých škol, mj. studiem zahraničních studentů a působením expertů/pedagogů na TUL.
- Posílit přípravu, zavádění a inovaci mezinárodních studijních programů (jazyková úroveň, inovace/aktualizace obsahu a forem).

CÍLEM TUL JE PŘEDEVŠÍM UMOŽNIT A USNADNIT VÝJEZDY AKADEMICKÝCH A VYBRANÝCH NEAKADEMICKÝCH PRACOVNÍKŮ, DOKTORANDŮ A STUDENTŮ DO ZAHRANIČÍ A UMOŽNIT A USNADNIT PŘÍJEZDY ODBORNÍKŮ A STUDENTŮ ZA ZAHRANIČÍ NA TUL A ZAPOJIT JE DO VaV AKTIVIT A VÝUKY. TUL JE SI VĚDOMA VÝZNAMU INTERNACIONALIZACE V OBLASTI VaV

- Rozvíjet mezinárodní mobilitu nadaných studentů, mladých vědeckých pracovníků, pracovníků v přípravě na habilitační

- a jmenovací řízení za účelem podpory VaV, trvale posilovat Fond mobilit a nastolit jasná motivační pravidla. Trvale podporovat mezinárodní mobilitu studentů a akademických pracovníků, i z vlastních zdrojů – podpora mobility mladých VaV pracovníků a studentů se zaměřením na kvalitu a obsah zahraničních pobytů, na uznávání studia absolvovaného v zahraničí.
- Podporovat studium vybraných nadaných studentů v bakalářských, navazujících i doktorských studijních programech na zahraničních univerzitách.
- Podporovat mobilitu studentů a akademických pracovníků v rámci programu Erasmus+, bilaterálních dohod, příp. „free movers“, v rámci institucionálního programu a dalších mezinárodních výměnných programů.
- Aktivně se zapojovat do programů EU na podporu mezinárodní spolupráce v oblasti vzdělávání a výzkumu, vývoje a inovací, zejména do programů OP VVV, Erasmus+ a Horizon 2020 – posílit a podporovat aktivity na přípravu a zapojení do mezinárodních struktur s cílem VaV spolupráce v projektech.
- Prioritně zvyšovat počty studijních programů uskutečňovaných v cizích jazycích.
- Usilovat o zvyšování počtu akademických pracovníků ze zahraničí a studentů-cizinců studujících v cizím jazyce a vytvářet k tomu materiální i organizační podmínky.

NÁSTROJE

- Zintenzivnit zapojení univerzity do projektů s významnými zahraničními partnery.
- Zvýšit počet bilaterálních a multilaterálních smluv se špičkovými zahraničními univerzitami, institucemi a podniky a zajistit jejich naplnění.
- Zvýšit podíl zahraničních zaměstnanců TUL na různých pozicích formou různých pracovních vztahů.
- Zohledňovat internacionalizaci při akreditaci nových i reakreditaci stávajících studijních oborů, a to diferencovaně vždy s ohledem na konkrétní program či obor.
- Podílet se na společné mezinárodní prezentaci vysokých škol. Neustále zlepšovat vlastní stávající webovou prezentaci v anglickém jazyce a případně v dalších jazykových mutacích (a to jak webovou stránku, tak Facebook, LinkedIn atd.).
- Účastnit se mezinárodních vzdělávacích veletrhů a vytvářet konsorcia s dalšími VŠ za účelem společné mezinárodní prezentace.
- Podporovat informovanost o TUL v zahraničí, zejména s cílem oslovit potenciální zahraniční studenty a mladé vědce.
- Podporovat informovanost o studijních programech realizovaných v rámci Univerzity NISA.
- Hluběji integrovat zahraniční členy akademické obce do svého života a zajistit jejich kontinuální informovanost a podporu. Usilovat o aktivní reflexi interkulturní problematiky v akademické obci i mimo ni.
- Začlenit mobility do studijních plánů a monitorovat kvalitu mobility s důrazem na uznání kreditů z partnerských institucí.
- Usilovat o naplnění studijních programů akreditovaných v angličtině s cílem, aby absolventi studijních programů akreditovaných v cizím jazyce představovali alespoň 3 % všech absolventů.
- Usilovat o to, aby alespoň 10 % absolventů bakalářských a magisterských studijních programů bylo v rámci svého studia vysláno na studijní pobyt nebo stáž v zahraničí trvající nejméně 30 dní.
- Usilovat o navýšení podílu studentů-samoplátců na celkovém počtu přijíždějících zahraničních studentů.
- Maximálně využívat, vytvářet a podporovat možnosti mobility, stáží, job shadowing apod. v zahraničí, zejména v rámci programu Erasmus+ a programů s podobným zaměřením, s cílem zvýšení počtu mobility studentů, akademických i neakademických pracovníků.
- Podporovat získání jazykových kompetencí u bakalářských programů a jejich prohloubení u programů magisterských a doktorských.
- U doktorských studijních programů podporovat akademické výjezdy do zahraničí v délce trvání min. 3 měsíců.

FINANCOVÁNÍ

- Vlastní zdroje TUL
- Institucionální programy
- Operační programy

IV | PRIORITY CÍL 4: RELEVANCE

TUL bude i nadále ve své činnosti reflektovat aktuální společenský vývoj, nejnovější vědecké poznatky a potřeby partnerů. Bude v těsném a oboustranně otevřeném kontaktu s partnery na lokální, národní i mezinárodní úrovni, s absolventy, zaměstnavateli, vědeckými a akademickými institucemi i s neziskovým sektorem a veřejnou správou.

TUL bude pokračovat v rozvoji a průběžné inovaci informačních, komunikačních a multimediálních technologií, přístrojových a laboratorních vybaveních pro výuku a výzkum. Bude rozšiřovat zapojení vnějších aktérů (významných zaměstnavatelů, veřejné správy) do přípravy nových a inovace stávajících studijních programů s ohledem na co nejuniverzálnější uplatnění absolventů v praxi, např. rozšiřováním nabídky řízených praxí ve studijních plánech jednotlivých oborů. K tomuto účelu bude využívat pravidelná setkání s odborníky z praxe, s kolegy z dalších (podobně zaměřených) vysokých škol i s vlastními absolventy. TUL je a nadále chce být přirozeným partnerem kraje a města při řešení regionálních problémů a vzniku strategických rozvojových dokumentů (regionální inovační strategie, pakt zaměstnanosti, územně analytické podklady atd.).

STRATEGICKÉ A DÍLČÍ CÍLE

BÝT V TĚSNÉM A OBOUSTRANNĚ OTEVŘENÉM KONTAKTU S PARTNERY NA LOKÁLNÍ, NÁRODNÍ I MEZINÁRODNÍ ÚROVNI, S ABSOLVENTY, ZAMĚSTNAVATELI, VĚDECKÝMI A AKADEMICKÝMI INSTITUCEMI I S NEZISKOVÝM SEKTOREM A VEŘEJNOU SFÉROU

- Sledovat signály, poznatky a požadavky z aplikační (průmyslové, vývojové i komerční) sféry, které umožní aktualizovat a modernizovat studijní plány i metody s ohledem na co nejuniverzálnější uplatnění absolventů v praxi.
- Zohlednit zapojení vnějších aktérů do přípravy studijních programů a komunikovat s nimi při procesech vnitřního zajišťování kvality pro institucionální akreditace.
- Spolupracovat s ministerstvy a dalšími rezorty.
- Shromažďovat informace o příkladech dobré praxe a uskutečněných inovacích vzdělávací, tvůrčí a dalších činností TUL.
- Posilovat a rozvíjet jazykové dovednosti a soft dovednosti studentů (schopnost efektivně se učit a komunikovat, pracovat v týmu, řešit problémy a být kreativní, ovládat moderní technologie apod.).
- Analyzovat uplatnění absolventů.
- Zapojovat ve větší míře relevantní aktéry do hodnocení a zlepšování činností TUL.
- Podporovat zavádění nových technologií umožňujících relevantní výzkum i zvyšování kvality výuky akreditovaných studijních oborů.
- Dlouhodobě systematicky zkvalitňovat praktickou výuku studentů formou odborných stáží na specializovaných pracovištích.
- Podporovat vznik širěji zaměřených, interdisciplinárních oborů, které využijí synergii fakult i ústavu TUL.
- Podporovat výuku a transfer podnikatelských dovedností v rámci různých aktivit.
- Zapojit zahraniční i domácí odborníky z vývojových oddělení firem, externích výzkumných pracovišť do výuky vybraných předmětů.
- Hledat nové směry výzkumu podle požadavků vnější sféry.
- Podporovat spolupráci s průmyslovou praxí ve všech oblastech činnosti.
- Vytvořit modely partnerství fakult a ústavu s organizacemi, institucemi a firmami z praxe. Nastavit podmínky a konkretizovat prvky spolupráce partnerů, např. při tvorbě diplomových a disertačních prací, při přednáškách odborníků z praxe, kontaktu firem se studenty, propagační činnosti, projektové činnosti, pořádání konferencí, výukových aktivit a dalších činnostech s cílem usnadnit studentům přechod do praxe.
- Komunikovat se svými partnery z korporátní oblasti a dalšími klíčovými zaměstnavateli s cílem podpořit informovanost o nabídkách pracovních činností u těchto společností a monitorovat relevantnost realizované výuky u poptávaných pozic.

- Rozvíjet a prohlubovat stávající kontakty ve všech oblastech činnosti, které TUL zajišťuje.
- Podporovat spolupráci ÚZS s Krajskou nemocnicí Liberec, a. s., a dalšími zdravotnickými zařízeními zabezpečujícími péči o nemocné a handicapované především v Libereckém kraji. Zaměřit vědeckou, výzkumnou, vývojovou a tvůrčí činnost ÚZS do vybraných oblastí, ošetrovatelství, medicíny, nových materiálů a přístrojové techniky především ve spolupráci s fakultami TUL.
- Vytvořit prostředí stimulující využití výsledků vědy a výzkumu a spolupráci TUL a soukromého sektoru ve výzkumu a inovacích.
- Poskytovat odborné konzultace k vývoji nových produktů a technologií, optimalizovat technologické procesy apod.
- Provádět expertizu, analýzy a průzkumy v technických i socioekonomických oborech podle požadavků zadavatele (např. marketing a propagace, design produktů, podnikání a firemní strategie, ekonomické a organizační poradenství, informační systémy, ostatní konzultační činnost).
- Vytvořit systém komercializace zaměřený na realizaci výsledků vědy a výzkumu v praxi a ochranu duševního vlastnictví.
- Podporovat oblasti ochrany průmyslového a duševního vlastnictví, transferu poznatků, zkušeností, know-how a technologií (zlepšování

dostupnosti a kvality podpůrných poradenských služeb – například ověření potenciálu poznatku a rozbor možností, jak jej nejlépe využít).

- Dle potřeby přistoupit k založení a rozvoji spin-off společností.
- Zvýšit provázanost transferu výsledků vědy a výzkumu do praxe s výukou.
- Podporovat výměnu zkušeností a poznatků prostřednictvím odborných seminářů, workshopů, kongresů, konferencí apod. a prezentovat výsledky vědy a výzkumu v zahraničí.
- Podporovat aktivity zaměřené na popularizaci vědy a výzkumu, které umožňují veřejnosti názorně ukázat využití vědy, její aplikace a přínos pro společnost, zaměřením na vzbuzení zájmu mládeže o studium.
- Zvýšit množství poznatků využitelných v praxi, vytvořit mechanismy pro snadný a rychlý přenos do praktických aplikací a zvýšit kapacitu pro využívání nových poznatků vědy a výzkumu v inovacích.
- Intenzivněji a v širším rozsahu použitých nástrojů vstoupit do povědomí odborné i laické veřejnosti jako významný výzkumný a vzdělávací subjekt českého i evropského prostoru. Centrálně rozvíjet strategii marketingových a propagačních aktivit včetně jednotného vizuálního stylu s cílem posílit identifikaci a prezentaci vysoké školy navenek i směrem dovnitř.

NÁSTROJE

- Spolupracovat ve všech činnostech TUL s vnějšími aktéry.

FINANCOVÁNÍ

- Příspěvek ze státního rozpočtu
- Vlastní zdroje
- Projekty GA ČR, TA ČR, MŠMT, MPO, MŽP, MZV, MV atd.
- Mezinárodní projekty
- Projekty EU
- Operační programy
- Další zdroje účelové podpory
- Institucionální programy
- Smluvní výzkum

V | PRIORITY CÍL 5: KVALITNÍ A RELEVANTNÍ VÝZKUM, VÝVOJ A INOVACE

TUL si je vědoma svého významného postavení v oblasti výzkumu, vývoje a inovací v Libereckém kraji, v České republice a též v mezinárodním prostředí. Toto postavení je dáno tradicí TUL, její orientací na specializované obory a dlouhodobě rozvíjenou spoluprací s praxí. S výhledem do budoucna řeší rozvoj prostorů pro další rozšiřování výzkumných a vývojových aktivit tak, aby upevnila své postavení v oblasti výzkumu, vývoje a inovací a trvale přenášela výsledky do oblasti vzdělávání.

Výsledky výzkumu a vývoje na TUL budou i nadále mezinárodně relevantní a efektivně přenášeny do aplikační sféry. Výzkumná činnost TUL bude hodnocena způsobem odrážejícím jak kvalitu a relevanci jejích výsledků, tak i její řízení, strategický rozvoj a míru internacionalizace. Bude zajištěna udržitelnost i efektivita využití výzkumných kapacit. Špičková pracoviště na TUL budou ve velké míře zapojena do makro-regionálních, panevropských i globálních projektů a budou úspěšná v získávání prestižních mezinárodních grantů.

TUL reaguje ve svých výzkumných, vývojových a inovačních aktivitách na společenské výzvy, kterým čelí dnešní svět v oblasti vědy a podnikání. TUL preferuje synergický multidisciplinární výzkum, personálně a technicky propojené týmy schopné zkoumat a najít řešení globálních výzev.

TUL všestranně podporuje a nadále bude podporovat své akademické pracovníky a zaměstnance v plnění cílů v oblasti VaV. K tomu využívá motivačních nástrojů jak v oblasti mzdové politiky, tak i podporou mobility, výuky cizích jazyků, posilováním informačních technologií a podporou osobní iniciativy. Investice do osobního růstu akademických pracovníků a zaměstnanců chápe TUL jako jednu ze svých priorit. Zároveň TUL chrání duševní vlastnictví VaV pracovníků. TUL vidí prioritu v multidisciplinárním výzkumu, který vyplývá z propojení jejích vzdělávacích aktivit (technické vědy, přírodní vědy, společenské vědy, ekonomické vědy, zdravotnické vědy, pedagogické vědy, umělecká oblast).

TUL se v rámci VaV aktivit orientuje a bude orientovat přijatelnou a populární formou i na děti a mládež. Formou dětské univerzity, letní dětské školy i dalších aktivit přibližuje mladým lidem oblast VaV. Zároveň TUL podporuje a bude podporovat formy celoživotního vzdělávání, které posilují dovednosti v oblasti VaV a vazby na TUL.

Pro TUL bude ve VaV prioritou udržitelný rozvoj společnosti, podpora nejmodernějších technologií, inovace a konkurenceschopnost, mezinárodní spolupráce, podpora a propagace ČR ve světě a propojení s pedagogickými a výchovnými aktivitami TUL.

TUL bude i nadále spolupracovat s ústředními orgány, radou vlády pro VaV a ministerstvy (především MŠMT a MPO), které určují strategii a poskytují součinnost. TUL se též aktivně zapojuje do projektů účelové podpory vyhlášených ministerstvy.

TUL má za cíl udržet se na předním místě ve výnosech z komercializace předmětů průmyslového vlastnictví. TUL se bude i nadále zapojovat do nejrůznějších druhů projektů financovaných z národních, evropských či dalších zdrojů.

TUL bude preferovat předávání znalostí mezi veřejnými výzkumnými institucemi a soukromým sektorem při respektování práv duševního vlastnictví. Cílem podpory je takový základní a aplikovaný výzkum, který v konečném důsledku podpoří inovace a konkurenceschopnost ČR. TUL bude i nadále udržovat úzkou spolupráci s velkými a středními firmami. Prioritou se stává spolupráce s malými firmami, které nemají vlastní kapacity v oblasti VaV.

TUL si je také vědoma své úlohy v oblasti šíření znalostí a technologií do aplikační sféry a významu těchto aktivit pro hospodářský růst ČR, EU a pro zvýšení prestiže ČR v rámci mezinárodní spolupráce. TUL zároveň vnímá svoji významnou úlohu v přípravě absolventů na vstup do aplikační sféry. TUL bude vytvářet takové vnitřní mechanismy, aby byla spolupráce s průmyslovou sférou zprůhledněna, zjednodušena a právně ošetřena tak, aby se TUL stala atraktivním a spolehlivým partnerem.

Centrum pro podporu transferu technologií bude spolupracovat s ostatními centry s podobným zaměřením na univerzitách nebo mimo ně. Cílem spolupráce je vzájemná informovanost, společný postup při vyjednávání se státními orgány a společné stanovení dlouhodobých cílů.

STRATEGICKÉ A DÍLČÍ CÍLE

TUL V OBLASTI VÝZKUMU, VÝVOJE A INOVACÍ BUDE SLEDOVAT PŘEDEVŠÍM CÍLE SPOJENÉ S PROPOJENÍM VÝZKUMNÝCH A EXPERIMENTÁLNÍCH PRACOVÍŠŤ S VÝUKOU STUDENTŮ A SPOLUPRACÍ S PRŮMYSLVOU SFÉROU. TENTO ROZVOJ JE SPOJEN TÉŽ S VÝRAZNĚJŠÍ INTERNACIONALIZACÍ STUDIA NA TUL A S VYŠŠÍM ZAPOJENÍM DO MEZINÁRODNÍCH VaV STRUKTUR

- Trvale podporovat vznik a rozvíjet činnost velkých mezifakultních výzkumných projektů (např. výzkumných center, ministerstev, mezinárodní projekty atd.).
- Trvale a systematicky usilovat o získání finančních prostředků pro financování vědy, výzkumu a inovací z prostředků státního rozpočtu i dalších zdrojů podáváním kvalitních projektů do výzkumných programů MŠMT, MPO, MZe, MK, MŽP, MV, GA ČR, TA ČR, OP VVV a projektů EU.
- Zprostředkovat a upevnit kontakty s mezinárodními týmy a univerzitami v rámci evropského výzkumného a vzdělávacího prostoru s cílem realizace společných VaV projektů a výukových aktivit (především prostřednictvím HORIZON 2020).
- Vytvářet výzkumné týmy a podmínky jejich dalšího rozvoje, hledat nové směry výzkumu, vytvářet vhodné podmínky, finanční a materiální zdroje, aktivovat a zvyšovat lidský potenciál pro výzkum, vývoj a inovace, zlepšit kvalifikační a věkovou strukturu VaV pracovníků s cílem udržet, resp. zvýšit parametry univerzitních atributů TUL.
- Podporovat tvůrčí rozvoj nastupujících výzkumných pracovníků v postdoktorském stádiu jejich profesního vývoje (do věku 35 let), a to zejména v oblasti mezinárodních kontaktů a špičkových publikačních aktivit.
- Intenzivně stimulovat akademické pracovníky k tvorbě kvalitativně náročnějších publikačních výstupů, zejména článků v impaktovaných časopisech a recenzovaných monografiích, podporovat činnost vědecké redakce a vydavatelské činnosti TUL.
- Podpořit kvalifikační růst akademických i výzkumných pracovníků, optimalizovat počet vysoce kvalifikovaných pracovníků ve VaV.
- Ve všech směrech VaV rozvíjet a prohlubovat spolupráci s aplikační sférou a v plné míře se tak orientovat na transfer technologií, a to na domácí i zahraniční úrovni.
- Zabývat se možnostmi integrace a sdílení kapacit na úrovni instituce i ve spolupráci s ostatními vysokými školami, příp. jinými organizacemi působícími v sektoru výzkumu, vývoje a inovací.
- Účastnit se na tvorbě strategických a koncepčních dokumentů v oblasti výzkumu, vývoje a inovací.
- Rozvíjet vnitřní systém hodnocení kvality VaV ve vazbě na metodiku hodnocení výzkumných organizací.
- Stimulovat efektivní nakládání s výsledky vědy a výzkumu prostřednictvím fondu na podporu publikování v režimu Open Access.
- Rozvíjet systém propojování vzdělávání s výzkumem, vývojem, inovací, uměleckou a další tvůrčí činností. Zejména u navazujících a doktorských studijních programů bude podporováno propojení systému vzdělávání a výzkumu.
- Pravidelně provádět vnitřní hodnocení vědy a výzkumu.
- Spojit rozvoj v oblasti VaV s výraznější internacionalizací studia na TUL a s vyšším zapojením do mezinárodních VaV struktur.
- Pokračovat ve spolupráci s regionálními aktéry (zejména Krajský úřad Libereckého kraje a Magistrát města Liberec) při přípravě inovačních strategií, rozvojových plánů a strategií (např. pakt zaměstnanosti Libereckého kraje).
- Zvyšovat informovanost o výzkumné infrastruktuře TUL v zahraničí.
- Rozvíjet spolupráci TUL s věcně příslušnými orgány státní správy při formulaci a implementaci národní politiky výzkumu, vývoje a inovací.
- Posilovat internacionalizaci výzkumné a vývojové činnosti a integraci výzkumné infrastruktury do mezinárodních sítí.

SPOLUPRACOVAT S APLIKAČNÍ SFÉROU, REGIONÁLNÍ ZAPOJENÍ

- Vytvářet dlouhodobé strategie zaměřené na rozvoj spolupráce s ostatními subjekty inovačního řetězce, a to na regionální, národní i mezinárodní úrovni, spolupracovat v oblasti internacionalizace s ostatními univerzitami.
- Pokračovat v účasti TUL v klastrech a odborných platformách. Zapojovat TUL do sektorových dohod v oblastech, které jsou prioritními směry VaV a výuky.
- Rozvíjet nově vzniklé Centrum pro podporu transferu technologií, zvyšovat znalosti studentů a akademických pracovníků v oblastech transferu znalostí a ochrany duševního vlastnictví, komercializace výsledků výzkumu a vývoje, včetně inovačního podnikání.
- I nadále vytvářet příznivé podmínky pro intenzivní horizontální (mezi-sektorovou) mobilitu studentů a akademických pracovníků posílením spolupráce s podnikovou sférou. Iniciovat a organizovat diskuzi s partnery z průmyslu na téma kooperativní vzdělávání. Definovat dlouhodobé odborné praxe absolvované během studia, harmonizovat profil absolventa.
- Posilovat spolupráci s podnikovou sférou v rámci projektů Národního programu udržitelnosti (OP PIK). Prostřednictvím řešení dalších společných projektů aplikovaného výzkumu a experimentálního

vývoje, pomáhat podnikové sféře v přípravě a realizaci role příjemců dotací a usnadnit spolupráci s TUL v roli partnera projektu. Trvale posilovat roli průmyslové sféry jako rovnocenného partnera v oblasti VaV.

- Posilovat spolupráci se subjekty aplikační sféry při tvorbě a uskutečňování studijních programů a při usnadnění přechodu studentů na trh práce; podporovat a rozvíjet kariérové poradenství; systematicky posilovat spolupráci se subjekty aplikační sféry v oblasti výzkumu, vývoje a inovací, zejména pak spolupráci zaměřenou na efektivní využívání a společné sdílení výzkumných kapacit, zapojit významné odborníky z praxe do výuky studentů.
- Analyzovat požadavky průmyslové sféry na absolventy TUL, vyhodnocovat a rozšiřovat profil absolventa, úzce spolupracovat s absolventy TUL s cílem využít zpětné vazby.
- Trvale podporovat řešení technických, technologických, ekonomických a dalších problémů praxe v rámci bakalářských, diplomových a disertačních prací. Posílit spolupráci s velkými průmyslovými podniky v oblasti doktorského studia.
- Trvale sledovat situaci na trhu práce v ČR a zejména v Libereckém kraji, posilovat roli TUL v rámci Paktu zaměstnanosti Libereckého kraje, zapojit se do aktivit, které vedou ke zvýšení zaměstnanosti formou rekvalifikací a celoživotního vzdělávání.

NÁSTROJE

- Vytvořit transparentní a stabilní způsob vnitřního financování a rozpočtování.
- Vytvořit vnitřní systém hodnocení vědy a výzkumu.
- Vytvořit koncepci odměňování akademických pracovníků.
- Realizovat strategické projekty.
- Formulovat koncepci rozvoje výzkumu.

- Vytvářet a posilovat strategické partnerství s domácími a zejména zahraničními výzkumnými pracovišti a organizacemi.
- Marketingová podpora.
- Budovat funkční a stabilní prostředí.
- Budovat a stabilizovat dlouhodobá partnerství.
- Stabilizovat podporu transferu technologií.

FINANCOVÁNÍ

- Vlastní zdroje
- Projekty GA ČR, TA ČR, MŠMT, MPO, MŽP, MV atd.
- Mezinárodní projekty
- Projekty EU

- Operační programy
- Další zdroje účelové podpory
- Institucionální programy
- Smluvní výzkum

VI | PRIORITY CÍL 6: ROZHODOVÁNÍ ZALOŽENÉ NA DATECH

Řízení politiky TUL je a nadále bude koncepční, transparentní a založené na datech. TUL bude mít pro MŠMT a další aktéry dostupné kvalitní, spolehlivé a systematicky využívané zdroje dat poskytující dostatek informací o univerzitě.

Rozhodování a řízení univerzity, fakult a ústavů se bude opírat o výsledky a výstupy získané z jednotlivých analýz.

V rámci spolupráce s vnějšími aktéry budou pořádány přednášky vybraných odborníků vnějších aktérů. Bude nadále prohlubována spolupráce se státními úřady, např. Českým statistickým úřadem.

TUL bude i nadále provádět analýzy dat, které jsou nezbytné nebo vhodné pro rozhodování a řízení. TUL bude i nadále zavádět metodiky, sjednocovat výstupy a prezentovat tato data v rámci TUL, tzn. včetně jednotlivých součástí.



STRATEGICKÉ A DÍLČÍ CÍLE

ROZHODOVAT NA ZÁKLADĚ DAT

- Zajistit systematický a organizovaný sběr dat a vyhodnocovat data relevantním způsobem pro kvalitu všech vlastních činností a jako jeden z klíčových procesů vnitřního zajišťování kvality do standardů pro institucionální akreditace.
- Provádět analýzu stavu ve vzdělávací a výzkumné činnosti, která povede k definici standardů znalostí pro každý typ studia a k rozvoji kvality a profilaci studijních programů a oborů, k tvorbě nových oborů a mezifakultních oborů s ohledem na budoucí potřeby společnosti a uplatnitelnost absolventů.
- Analyzovat kvalitu vzdělávacího procesu (studenti, absolventi, zaměstnavatelé, úřady práce). Zpětná vazba s dopady na úroveň poznání a potřeby zaměstnavatelů na regionální, národní a mezinárodní úrovni. Získaná data vyhodnocovat.
- Analyzovat vědecko-výzkumné a smluvní činnosti z hlediska typu a druhu výstupů.
- Vytvořit a naplňovat databázi absolventů, sbírat a analyzovat informace o uplatnitelnosti absolventů.
- Vytvořit databázi potřeb podniků a realizovat sběr dat.
- Rozvíjet kompetence zaměstnanců pro analytickou, koncepční a strategickou práci.
- Koordinovat sběr dat s ministerstvy a ostatními vysokými školami.
- Disponovat dostatečnými kapacitami pro analytickou a koncepční práci.

NÁSTROJE

- Vytvořit metodiku sběru dat.
- Pravidelné a systematické sběry dat.

FINANCOVÁNÍ

- Vlastní zdroje TUL
- Institucionální programy
- Operační programy

VII | PRIORITNÍ CÍL 7: EFEKTIVNÍ FINANCOVÁNÍ

Změny v systému státního financování bude i nadále TUL promítat do pravidel tvorby rozpočtu jednotlivých součástí TUL, přičemž bude posilována spolupráce uvnitř univerzity vzhledem k efektivnějšímu využívání jednotlivých zdrojů.

Pro obnovu a rozvoj infrastruktury TUL, podporující zkvalitnění výuky, výzkumu a kultury akademického prostředí, je nutné získat finanční zdroje pro rekonstrukci a modernizaci stávajících budov TUL, knihovny, kolejí, menz, administrativního zázemí činnosti TUL, infrastruktury ICT, přístupů k informačním zdrojům a vědeckým informacím, včetně obnovy a pořízení nového přístrojového a laboratorního vybavení.

Pro rozvoj výuky, výzkumu a prostorových potřeb jednotlivých fakult a ústavů je důležité podporovat a zkvalitňovat výuku a výzkumné aktivity cestou rozšiřování laboratorní plochy (zejména těžké laboratoře a laboratoře pro velmi citlivá měření, laboratoře v čistých prostorech, multimediální a experimentální laboratoře), volných prostor pro výzkumnou práci doktorandů jednotlivých fakult.

TUL bude zřizovat, modernizovat a spravovat svou infrastrukturu tak, aby zajistila pro vzdělávací a výzkumné činnosti podmínky podporující jejich mezinárodní konkurenceschopnost.

Dlouhodobým strategickým cílem TUL je dokončení realizace moderního univerzitního kampusu, který bude splňovat všechny nároky na něj kladené ze strany studentů, podnikatelských subjektů a státních institucí, které zčásti zajišťují zdroje pro provoz. Jedná se o vytvoření takového prostředí, které bude synergicky zajišťovat všechny tři role moderní evropské univerzity (vzdělávací, výzkumně-vývojovou činnost a spolupráci s aplikační sférou) v obdobném rozsahu jako univerzity v ostatních vyspělých zemích.



STRATEGICKÉ A DÍLČÍ CÍLE

REAGOVAT NA ZMĚNY FINANCOVÁNÍ VYSOKÝCH ŠKOL TAK, ABY FINANČNÍ STRÁNKA VĚCI NEBRZDILA RŮST KVALITY A NAPLNĚNÍ STRATEGICKÝCH CÍLŮ TUL

- Diverzifikovat zdroje financování.
- Naplnit nároky na udržitelnost projektů, optimalizovat využití budov a kontinuálně rekonstruovat stávající objekty či doplňovat je novou výstavbou v souladu s aktuálními požadavky TUL.
- Pokračovat ve stanovení vlastních sledovatelných ukazatelů v institucionálním programu.
- Zavádět prvky víceletého financování.
- Posílit vícezdrojové financování TUL.
- Zajistit interní mechanismy pro efektivní čerpání finančních prostředků.
- Hledat finanční zdroje komplementární k příspěvku a dotaci ze státního rozpočtu.
- Analyzovat náklady pro srovnání finanční náročnosti a struktury nákladů na fakultách a ústavech.
- Usilovat o získání normativních zdrojů naplňováním parametrů ukazatele vědeckého výkonu, kvalifikačního zajištění a mezinárodního zaměření s cílem kvalitního uskutečňování všech studijních programů.
- Usilovat o získání nenormativních zdrojů – Institucionální programy, ESF, podpora specifického výzkumu, zvyšování prostředků z projektů TA ČR a GA ČR.
- Podporovat přípravu a realizaci projektů z operačních programů, institucionálních programů apod.
- Připravit projekty do operačních programů se snahou zvýšit kvalitu vzdělávacího procesu a kvalitu vědecko-výzkumných činností.
- Finančně podpořit zachování a rozšiřování výuky v oborech s významnou společenskou potřebností.
- Zohlednit administrativní zátěž a učinit veškerá opatření, která povedou k jejímu snížení.
- Optimalizovat systém nakupování formou zefektivňování systému veřejného zadávání.

VYTVOŘIT POTŘEBNOU INFRASTRUKTURU A DOSTATEČNĚ VYBAVENÉ ZÁZEMÍ PRO CELOEVROPSKY ORIENTOVANOU A VÝZKUMNĚ ZAMĚŘENOU UNIVERZITU

- Nakupovat a prodávat objekty podle potřeby TUL.
- Využívat objektů TUL pro zaměření na výzkum a vývoj a průběžně je modernizovat.

- Podporovat výstavbu a rozvoj infrastruktury pro vědu a výzkum, špičkové vybavení laboratoří a ústavů, nabídku kapacit průmyslovým partnerům k využití.
- Získávat synergický efekt, který zefektivňuje výzkumný, vývojový a inovační proces.
- Rozvíjet učebny a jejich vybavení pro zajištění strategických cílů, inovovat počítačové vybavení, finančně podpořit inovaci a rozšířit vybavení laboratorního a technologického zázemí s cílem zajistit přístup k nejnovějším technologiím a technologickým postupům.

ROZVÍJET SLUŽBY PRO STUDENTY A ZAMĚSTNANCE

- Podporovat studentské spolky a aktivity a rozvíjet další služby pro studenty i zaměstnance.
- Vytvořit podmínky pro kvalitnější služby univerzitní knihovny a podporovat zvyšování informační gramotnosti studentů i zaměstnanců.
- Modernizovat a zkvalitňovat ubytovací kapacity.
- Zvýšit dostupnost, kvalitu a rozmanitost stravovacích služeb pro studenty i zaměstnance.
- Podporovat aktivity spojené s ochranou životního prostředí a ekologií.
- Podporovat aktivity vedoucí k aktivnímu životnímu stylu studentů.
- Nadále podporovat předškolní zařízení pro děti zaměstnanců a studentů.

ZVÝŠIT EFEKTIVITU SPRÁVY BUDOV

- Analyzovat náklady spojené s provozováním stavební infrastruktury.
- Snižovat provozní náklady.
- Optimalizovat energetickou náročnost objektů.

REALIZOVAT INVESTIČNÍ PROGRAM

- Dobudovat a rekonstruovat budovy (příp. jejich součástí) v souladu s aktuálními potřebami a možnostmi financování.
- Modernizovat budovy a technologie.
- Rozvíjet přístrojové a laboratorní vybavení.
- Nakupovat a prodávat objekty podle potřeby TUL.
- Zajišťovat rozvoj kapacitních možností pro sportovní aktivity studentů i zaměstnanců.
- Optimalizovat řízení a rozvoj infrastruktury Kolejí a menz.
- Rozvíjet spolupráci s aplikační sférou.
- Řídit rizika související s finanční udržitelností investičních projektů.

NÁSTROJE

- Interní a externí audity současného stavu.
- Energetický audit.
- Monitorování rizik.
- Nastavení pravidel tvorby a rozdělování rozpočtu.

FINANCOVÁNÍ

- Příspěvek ze státního rozpočtu
- Dotace ze státního rozpočtu
- Investiční program rozvoje infrastruktury vysokých škol MŠMT
- Institucionální programy
- Vlastní zdroje TUL
- Operační programy
- Národní program udržitelnosti
- Projekty GA ČR, TA ČR, MPO, MŽP a MZe
- Projekty v rámci programu Horizon 2020
- Zahraniční programy
- Zdroje EU
- Další programy a fondy



| ZÁVĚR

Pro období 2016–2020 TUL předpokládá další rozvoj činnosti vzdělávací, vědecké, umělecké, ale i dalších akademických činností tak, aby své postavení dále upevňovala. Kvalita a kultura akademického života představuje základní cíl při uskutečňování tohoto rozvoje na TUL.

Ve strategii dalšího rozvoje se univerzita zaměří na přechod z růstové orientace v počtu studentů na kvalitu vzdělávání a na své další funkce zejména ve vědě a výzkumu s respektováním demografického vývoje. Zaměří se na rozvoj vědecké činnosti, výzkumné a mezinárodní spolupráce, spolupráce s veřejnou správou (s kraji, městy a obcemi), rozvoj inovací v podnikatelské i nepodnikatelské sféře, na spolupráci se zaměstnavateli a na další vzdělávání dospělých apod.

DZ TUL je dokumentem, který charakterizuje rozvoj všech oblastí, otevřenost mezinárodnímu prostředí, zvýšení konkurenceschopnosti v evropských dimenzích a upevňuje postavení TUL v rámci evropského prostoru vysokoškolského vzdělávání.

DZ TUL zohledňuje nutnost pružně reagovat svou diverzifikovanou nabídkou studijních programů a oborů na demografický vývoj české společnosti a politiku státu v terciárním sektoru vzdělávání. Tomuto vývoji jsou v záměru do jisté míry přizpůsobeny i cíle související s vědeckou, výzkumnou a uměleckou činností jednotlivých pracovišť.

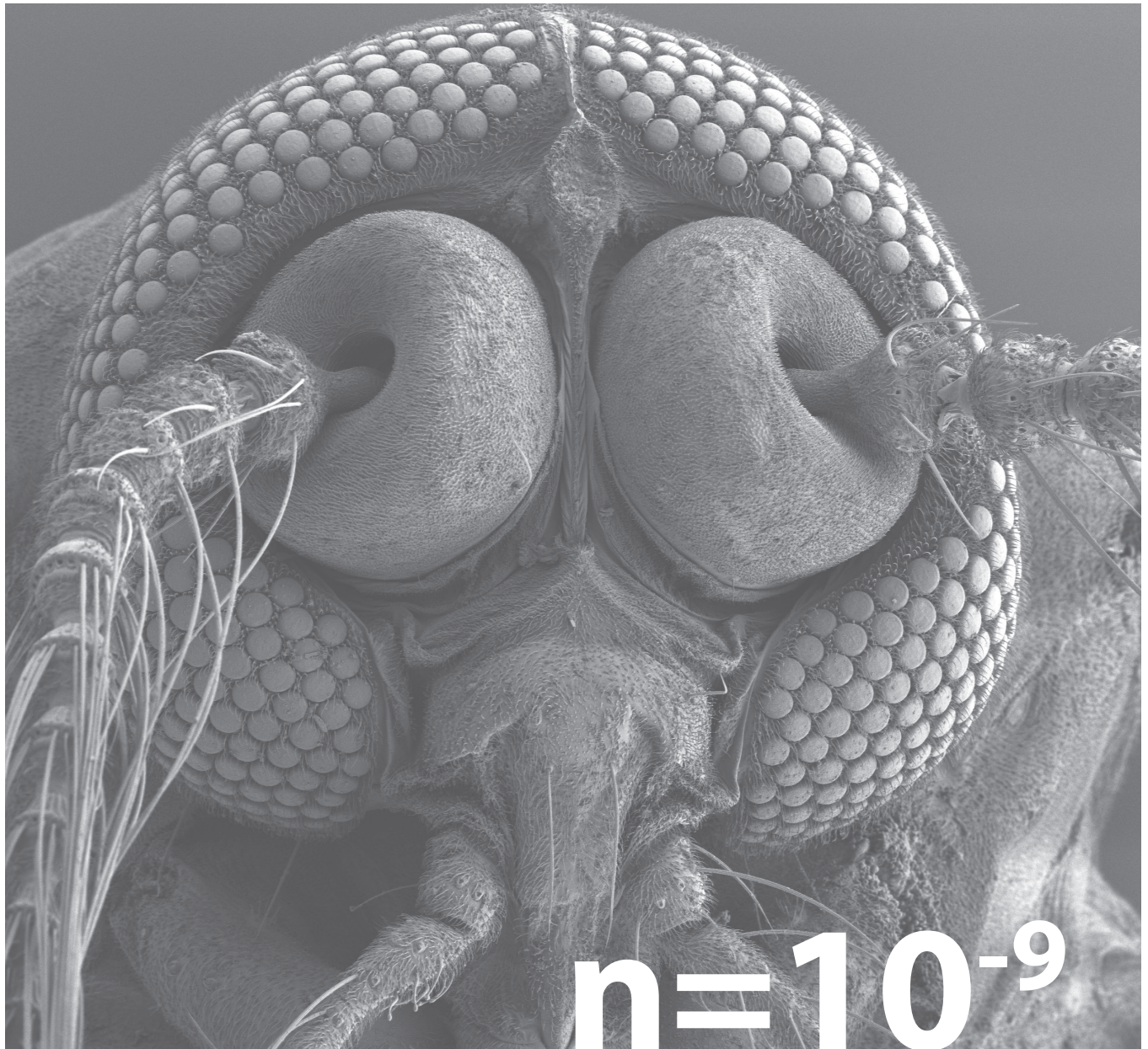
Vzhledem k tomu, že DZ TUL je zpracováván na období pěti let, nelze v něm zachytit všechny změny ekonomického a společenského okolí TUL, které se každoročně vyskytují. Z tohoto důvodu bude každoročně zpracovávána aktualizace DZ TUL, která bude doplňovat hlavní úkoly univerzity pro dané období.

Prof. Dr. Ing. Zdeněk Kús | rektor

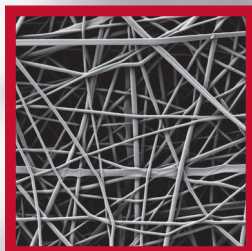


SEZNAM ZKRATEK

ČR	Česká republika
DZ MŠMT	Dlouhodobý záměr vzdělávací a vědecké, výzkumné, vývojové a inovační, umělecké a další tvůrčí činnosti pro oblast vysokých škol na období 2016–2020 Ministerstva školství, mládeže a tělovýchovy ČR
DZ TUL	Dlouhodobý záměr vzdělávací a vědecké, výzkumné, vývojové a inovační, umělecké a další tvůrčí činnosti Technické univerzity v Liberci na období 2016–2020
ECTS	European Credit Transfer and Accumulation System
ESF	Evropský sociální fond
EU	Evropská unie
GA ČR	Grantová agentura České republiky
ICT	Information and Communication Technologies
IS/STAG	Informační systém studijní agentury
MD	Ministerstvo dopravy
MK	Ministerstvo kultury
MPO	Ministerstvo průmyslu a obchodu
MPSV	Ministerstvo práce a sociálních věcí
MŠMT	Ministerstvo školství, mládeže a tělovýchovy
MV	Ministerstvo vnitra
MZe	Ministerstvo zemědělství
MZV	Ministerstvo zahraničních věcí
MŽP	Ministerstvo životního prostředí
OP	Operační program
OP PIK	Operační program Podnikání a inovace pro konkurenceschopnost
OP VVV	Operační program Výzkum, vývoj a vzdělávání
RIV	Rejstřík informací o výsledcích
RUV	Registr uměleckých výstupů
TA ČR	Technologická agentura
TUL	Technická univerzita v Liberci
ÚZS	Ústav zdravotnických studií
VaV	Výzkum a vývoj
VŠ	Vysoká škola



Technika a mnohem více



WWW.TUL.CZ



VYDALA: Technická univerzita v Liberci | Říjen 2015 | EDITOR: prof. Ing. Jiří Kraft, CSc. | PRODUKCE, GRAFICKÉ ZPRACOVÁNÍ: Oddělení propagace a reklamy TUL

FOTOGRAFIE: fotoarchivy TUL | TISK: Vysokoškolský podnik Liberec, spol. s r.o.